



CLÔTURE DE LA JOURNÉE DE TRAVAIL ENTRE INSTITUTIONS SUPÉRIEURES DE CONTRÔLE ORGANISÉE DANS LE CADRE DE LA PRÉSIDENTE FRANÇAISE DE L'UNION EUROPÉENNE (PFUE)

Lundi 14 mars
Palais Cambon

Allocution de Pierre Moscovici,
Premier président de la Cour des comptes

**Mesdames, Messieurs,
Chères et chers collègues,**

Nous arrivons à la fin de cette première journée d'échanges. Je souhaiterais tout particulièrement souligner la richesse et la qualité de nos débats, essentiels à l'approfondissement de notre collaboration dans les temps que nous traversons.

J'ai désormais la lourde tâche, avec Madame Federica Mogherini, ancienne haute représentante de l'Union européenne pour les affaires étrangères et la politique de sécurité et rectrice du Collège d'Europe que je remercie chaleureusement de sa présence, de clore cette journée.

*

Comme cela a été rappelé, la crise sanitaire a eu des conséquences dramatiques, à la fois sanitaires, sociales mais aussi économiques et financières. L'ampleur de ce choc a nécessité une réponse forte des pouvoirs publics, à des échelles et dans des modalités différentes en fonction des États.

Ces circonstances exceptionnelles ont ainsi renforcé le rôle des institutions supérieures de contrôle dans l'évaluation de la dépense publique. Nous avons, dans la première partie de cette journée de conférences, dressé un bilan du contrôle réalisé par les ISC lors de la crise sanitaire en Europe.

Ainsi, notre première table-ronde s'est concentrée sur le contrôle de l'efficacité et de l'efficience de l'action publique contre le Covid-19. Elle a permis d'évoquer les premiers enseignements que l'on peut tirer de l'évaluation de l'efficacité des dispositifs mobilisés en temps de crise, à partir d'exemples concrets.

Dans la même logique, la seconde table-ronde s'est penchée sur le contrôle de la régularité de la dépense pendant la crise sanitaire. Trois sous-thèmes ont émergé de ces discussions. Les contraintes inédites qui ont pesé sur le contrôle des ISC ont nécessité une forte adaptabilité, voire parfois une transformation des contrôles. Les multiples dispositifs de soutien massifs, peu ciblés et peu conditionnés, ont engendré de nombreuses difficultés méthodologiques dans le contrôle. Enfin, les écarts réalisés par rapport aux règles

d'exécution des dépenses et des recettes publiques posent la question du pouvoir de sanction des ISC.

Ce sont ensuite les méthodes et les innovations des ISC européennes qui ont fait l'objet des deux autres tables-rondes. Le nouveau contexte que nous connaissons aujourd'hui nous oblige à aller encore plus loin pour répondre aux enjeux humains, géopolitiques et démocratiques qui émergent de la guerre en Ukraine.

Le renforcement de la dimension européenne des institutions supérieures de contrôle est évidemment le sujet fondamental de cette journée. Si elle n'est pas nouvelle, cette nécessité est réaffirmée par la crise sanitaire, d'abord, et par la crise en Ukraine, surtout. Si des avancées concrètes sont à noter dans ce domaine, des axes d'amélioration existent, comme les contrôles parallèles et conjoints, le renforcement des comparaisons européennes dans les contrôles et l'articulation des échelons de contrôle. Ce n'est pas uniquement l'avenir de nos institutions qui est en jeu sur cette question, mais aussi celui de la construction européenne et de la sauvegarde de nos démocraties, à l'heure où la guerre est de retour sur notre continent.

Enfin, la dernière conférence a mis en évidence la nécessité d'accélérer la modernisation des ISC européennes. Partout, le lien entre citoyens et démocratie doit être renforcé : c'est une conviction que je porte depuis le premier jour de mon mandat. C'est du renforcement de ce lien que nous tirons notre légitimité. L'accélération de la transformation technologique impose aux ISC une plus grande agilité dans leurs travaux, tout en maintenant l'exigence de qualité. En ce sens, le projet que j'ai initié et que nous portons depuis 2020, « Juridictions Financières 2025 », se veut une modernisation profonde de la Cour des comptes française afin de la rendre plus souple, plus réactive et davantage tournée vers les citoyens.

*

Avant de laisser la parole à Madame Federica Mogherini, j'aimerais conclure par deux citations qui, je pense, reflètent l'importance de notre mission. Le philosophe Alain disait ainsi que « *tout pouvoir sans contrôle rend fou* » et Montesquieu, bien avant lui : « *pour qu'on ne puisse abuser du pouvoir, il faut que, par la disposition des choses, le pouvoir arrête le pouvoir.* ». Voilà notre rôle et notre contribution au bon fonctionnement de nos démocraties. Nous devons l'exercer avec indépendance et efficacité, encore plus aujourd'hui.

Alors que l'année 2022 pourrait marquer – nous l'espérons tous – la sortie de la crise sanitaire, l'Europe fait face à l'un des plus grands défis de son histoire : celui du retour de la guerre. Je suis persuadé pourtant, dans ce contexte de crise, qu'elle dispose des moyens pour devenir ou redevenir une « puissance ». Je vois quatre piliers principaux, et autant d'actions pour les incarner, sur lesquels l'Europe devrait se reposer, mais je laisserai madame Mogherini les développer plus en détail :

- **Tout d'abord, la politique de santé de l'UE doit être approfondie** : cette nécessité a été mise en évidence par la crise de la Covid-19 et cette ambition est portée notamment par le projet EU4Health.
- **L'Europe doit encore renforcer sa gouvernance et ses atouts en matière économique.** Cela doit passer par le renforcement de ses ressources propres, la construction d'une nouvelle autonomie industrielle et l'approfondissement de la zone euro ;
- **L'Europe doit être une puissance verte grâce au développement de trois piliers** : la politique environnementale, la politique fiscale et la politique industrielle ;

- **Enfin, il nous faut construire une Europe politique** car il est impossible de prendre de bonnes décisions sans une bonne gouvernance à la fois légitime, démocratique et efficace. Au sein de cette Europe politique, comment aujourd'hui ne pas évoquer la nécessité d'approfondir notre politique étrangère et de défense à l'échelle européenne ?

*

Je vais maintenant laisser la parole à Federica Mogherini, que je remercie encore sincèrement de sa présence.

*

Chers collègues,

Il est maintenant temps de mettre fin à cette journée d'échanges. Je vous remercie sincèrement pour votre investissement au cours des différentes tables-ronde. Je remercie en particuliers nos intervenants pour la qualité de leurs prises de parole. Il me semble possible d'affirmer sans l'ombre d'un doute que la mission que nous nous sommes fixés collectivement a été accomplie.

Les propositions qui sont ressorties de ces ateliers, ainsi que les débats soulevés, sont d'une grande qualité et je suis persuadé que la déclaration commune sur laquelle nous nous sommes engagés saura les porter pour l'avenir. Cette déclaration est fondamentale, selon moi, pour réaffirmer avec force la nécessité de notre coopération dans le contexte de crise géopolitique actuel.

Je vous remercie à nouveau pour votre participation et me réjouis de vous retrouver demain, dans les locaux de *La Sorbonne* cette fois-ci, pour le deuxième jour de ce cycle de conférences. Cet événement participatif, en lien direct avec les citoyens, réunira là encore des intervenants de très haute qualité, au premier rang desquels mes amis Joseph Stiglitz, Enrico Letta et Elisa Ferreira. De nombreux thèmes y seront évoqués, à commencer par la réforme du cadre européen des finances publiques, l'Europe sociale et sanitaire ainsi que la relance et la souveraineté économique, l'Europe verte et l'Europe politique.

Mais avant cela, je me réjouis de vous retrouver aujourd'hui à 20h15 dans cette même Grand'chambre pour partager ensemble une soirée culturelle, après la visite de l'hôtel de la Marine qui vous est proposée.

J'aimerais conclure en reprenant les mots de Saint-Exupéry : « *la pierre n'a point d'espoir que d'être autre chose que de la pierre, mais de collaborer, elle s'assemble et devient temple* ». Au vu des discussions et des échanges qui ont eu lieu aujourd'hui, j'ai à cœur de croire que nous avons tissé un lien encore plus fort et bâti un temple encore plus solide – charge à nous de le protéger et de le faire grandir.

Merci à tous !