



**Tourcoing**  
La Créative

Hôtel de Ville  
10, place Victor Hassebroucq  
BP 80479  
59 208 Tourcoing Cedex  
Tél. : 03 20 23 37 00  
Fax : 03 20 23 37 99

**Ville de Tourcoing**  
**Cabinet de Madame le Maire**

10, place Victor Hassebroucq  
59200 Tourcoing

**Chambre Régionale des Comptes**  
Monsieur Frédéric ADVIELLE  
Président  
Hôtel Dubois de Fosseux  
14, rue du Marché au Filé

62012 ARRAS Cedex

Tourcoing, le **12 OCT. 2021**

**Vos Réf. : ROD 2021 - 1770**

**Objet : Réponse de la commune de Tourcoing au rapport d'observations définitives**

Monsieur le Président,

Vous m'avez adressé le rapport d'observations définitives relatif à la gestion de la commune de Tourcoing, pour les exercices 2016 et suivants arrêté par la chambre en délibéré du 7 septembre 2021.

Je souhaite tout d'abord une nouvelle fois saluer la qualité de nos échanges étant persuadée que le dialogue entre les collectivités et les organismes en charge de leur contrôle permet d'améliorer la gestion et la qualité comptable. Je suis, tout comme mes prédécesseurs depuis 2014, très attachée à la bonne gestion des comptes de la commune.

Il m'est donné l'opportunité de répondre aux observations formulées.

En premier lieu, je me félicite que le rapport souligne les efforts faits depuis 2016 dans l'objectif d'assainir la situation financière de la ville. En responsabilité, grâce à une gestion rigoureuse, nous avons amélioré la capacité de désendettement de la commune, limité l'endettement, contenu les dépenses de personnel, diminué l'absentéisme coûteux dans les services municipaux, amélioré les délais globaux de paiement de nos fournisseurs, tout en maintenant un haut niveau de service public et en poursuivant des projets ambitieux.

Le rapport souligne cependant encore des efforts à poursuivre. Il interroge notamment la soutenabilité du programme pluriannuel d'investissement.

A ce sujet, j'aimerais mettre en exergue plusieurs éléments. Nous avons hérité en 2014, d'une situation financière très dégradée. Le niveau d'encours de dette actuel reste, selon moi, majoritairement imputable à l'équipe municipale en place avant 2014 et dont nous assumons les conséquences depuis plus de 6 ans.

En effet, malgré la montée en puissance du programme pluriannuel d'investissement, l'encours de dette n'a augmenté que de 4,4M€ sur le mandat 2014-2020, contre 53,7M€ d'augmentation sur le mandat précédent (passant de 83M€ en 2009 à 136,7M€ en 2014 et 141,1M€ en 2019).


Les efforts de rigueur sont constants depuis 2014 mais pour autant, nous devons continuer à assurer les dépenses d'investissement obligatoires (entretien du patrimoine communal, mise aux normes des cuisines satellites de restaurants scolaires...). De nouveaux projets de nature à transformer durablement la ville, comme la programme de rénovation du quartier de la Bourgogne, la construction du nouveau quartier du Quadrilatère des piscines ou encore l'installation d'une nouvelle médiathèque en centre-ville sont très attendus de la population. J'estime que limiter encore les projets d'investissements, attendus et nécessaires, se ferait au détriment des habitants.

Face à la vulnérabilité de la population, je rappelle que la commune est en première ligne. Les services publics communaux, en prise directe et quotidienne avec les habitants (écoles, petite enfance, propreté, équipements de service public...), doivent tenir compte de cela.

J'ai cependant pris note de la recommandation de la chambre de présenter un plan prévisionnel d'investissement chiffré au conseil municipal afin de permettre à celui-ci d'en apprécier la soutenabilité.

Au-delà du programme d'investissement, le rapport formule également deux recommandations en droit et cinq en performance. Et je ne manquerai pas d'étudier chacune d'elle dans un objectif de mise en œuvre.

Vous remerciant encore pour la qualité des échanges, je vous prie de croire, Monsieur le Président, en l'assurance de mes sentiments les meilleurs.

  
Doriane BECUE  
Maire de Tourcoing