



# **TRANSPORT COLLECTIF EN SITE PROPRE**

## **SYNDICAT MIXTE MARTINIQUE**



**SYNDICAT MIXTE DU TCSP**

20 avenue des arawaks

Immeuble La Verrière

BP 893

97245 Fort de France Cedex

Tél. 0596 73 54 67 – Fax. 0596 73 81 61

Email: [smtcsp@wanadoo.fr](mailto:smtcsp@wanadoo.fr)

**COUR DES COMPTES**

**Monsieur Le Premier Président**

13 rue Cambon

75100 PARIS CEDEX 01

Le 17 décembre 2018

Par courriel : [greffepresidence@ccomptes.fr](mailto:greffepresidence@ccomptes.fr)

**Vos réf. :** PCA/2019/N°09 – Tome I

**Objet :** La gestion des fonds européens structurels et d'investissement (FESI) en Outre-Mer : des résultats inégaux, une démarche de performance à consolider.

**Réponse du SMTCSP sur le projet d'insertion destiné à figurer dans le rapport public annuel de la Cour des Comptes**

**Monsieur le Premier Président,**

Nous vous confirmons la bonne réception, et vous en remercions, des extraits du projet d'insertion destiné à figurer dans le rapport public annuel 2019 de la Cour des Comptes, relatif à la gestion des fonds structurels et d'investissement (FESI) en Outre-Mer. Nous vous prions de bien vouloir trouver ci-après la réponse que le Syndicat mixte du transport en commun en site propre (SMTCSP) souhaite porter à votre connaissance, en réponse aux extraits transmis.

\* \* \*

### **Sur les délais et le schéma de réalisation du TCSP**

La Cour des Comptes relève que la réalisation du TCSP aurait associé des acteurs publics et privés dans un schéma trop complexe se traduisant par une dilution des responsabilités et des surcoûts. La Cour des Comptes relève en particulier que le recours à la société publique locale Transport de Martinique (SPL) pour contrôler l'exécution du Contrat de partenariat conclu par le SMTCSP se serait révélé onéreux, juridiquement risqué et peu transparent.

**En ce qui concerne la mise en service du TCSP**, l'objectif initial était de livrer l'ensemble des infrastructures et BHNS avant fin 2015, donc au plus tard le 31 décembre 2015 (et non novembre 2015) et d'envisager une mise en service commerciale au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2016 (et non janvier 2016).

Concernant le Contrat de partenariat conclu par le SMTCSP, les délais de livraison ont été respectés (sans augmentation du coût contractuel) : les ouvrages et 10 BHNS ont été livrés au 1<sup>er</sup> octobre 2015 et les 4 derniers BHNS début décembre 2015. Concernant les travaux réalisés en maîtrise d'ouvrage publique, environ 98% étaient réalisés à la mi-décembre 2015. Cependant, à partir du 13 décembre 2015 date du renouvellement des élus à la CTM, l'arrivée d'une nouvelle majorité à la tête de la nouvelle collectivité a eu pour conséquence de stopper la dynamique et de retarder la livraison des derniers chantiers.

**En ce qui concerne le schéma de réalisation du TCSP et les acteurs impliqués**, il faut en premier lieu souligner que le projet de TCSP de la Martinique a été initié au début des années 90, que le SMTCSP a été créé en 2000 et que la Déclaration d'Utilité Publique (DUP) du projet a été prononcée en 2006 avec, à cette époque, une mise en service du TCSP programmée pour 2011.

En 2010, il restait alors à réaliser environ 250M€ de travaux avant la fin de l'année 2015. La région et le SMTCSP ne disposant pas, à cette date, des moyens humains et financiers pour terminer le projet dans les délais imposés par l'Union européenne, ils ont fait le choix d'un Contrat de partenariat en vue :

- D'assurer la livraison du projet avant fin 2015 ;

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the importance of using reliable sources and ensuring the accuracy of the information gathered.

- 3. The third part of the document provides a detailed overview of the different types of data that can be collected, including primary and secondary data.
- 4. It also discusses the various methods used to collect data, such as surveys, interviews, and focus groups.
- 5. The fourth part of the document focuses on the analysis of the collected data. It describes the different statistical techniques used to interpret the results and draw meaningful conclusions.

6. The fifth part of the document discusses the importance of presenting the results of the analysis in a clear and concise manner. It emphasizes the need for effective communication and the use of appropriate visual aids to enhance the understanding of the data.

7. The sixth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions of the study. It highlights the main points and discusses the implications of the results for future research and practice.

8. The seventh part of the document discusses the limitations of the study and the potential areas for further research. It acknowledges the constraints of the data and the methods used and suggests ways to improve the study in the future.

9. The eighth part of the document provides a final summary and conclusion. It reiterates the main findings and emphasizes the importance of the research in the field of study.





