

Une autre vie s'invente ici

Saint-Amand-les-Eaux, Le 04 août 2025

Chambre régionale des comptes Hauts-de-France Monsieur Jean-Paul ALBERTINI Président Hôtel Dubois de Fosseux 14 rue du Marché au Filé 62012 ARRAS Cedex

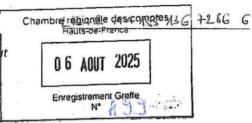
V/Réf: ROD 2024-00544 - Greffe n°2025-776 -

N/Réf: GL.IZ.LS

Dossier suivi par Isabelle ZARLENGA, Directrice du PNR Scarpe-Escaut

Objet : Éléments de réponse aux observations définitives

Monsieur le Président,



J'ai pris connaissance du rapport d'observations définitives relatif à la gestion du Syndicat mixte de gestion du Parc naturel régional Scarpe-Escaut pour les exercices 2019 et suivants.

A titre liminaire, je tiens à vous apporter des précisions purement formelles :

- Page 6 : dans la liste des 57 communes classées, les communes de Bouvignies et Tilloy-lez-Marchiennes ne sont pas citées. Par ailleurs, le nom de la commune de Quiévrechain est mal orthographié;
- Page 28: la baisse de la cotisation régionale n'a finalement pas porté, pour 2024, sur la cotisation statutaire mais sur la participation régionale au volet fonctionnement du programme d'actions soit un montant de 85 470 €.

Je tiens ensuite à saluer le travail d'analyse effectué qui met notamment en exergue la difficulté à « être Parc » tant au regard de la complexité du processus d'élaboration et d'évaluation de la Charte qu'au niveau du fonctionnement particulier des syndicats mixtes de Parc et notamment du financement de la structure et de ses actions.

Je constate que le rapport souligne particulièrement la dépendance du Syndicat mixte aux politiques d'aide mises en place par ses financeurs et le manque de visibilité dont il dispose (caractère fluctuant des projets, décalage dans leur mise en œuvre, perception différée des recettes...).

Par ailleurs, si le rapport met également en avant la relative bonne situation financière du Syndicat mixte, il pose malgré tout le constat d'importantes fluctuations de l'excédent brut de fonctionnement selon les années et d'une dégradation globale de celui-ci sur la période. Cette situation est liée à la singularité des syndicats mixtes de Parc dans le paysage territorial. En effet, à la différence des autres collectivités, l'activité des syndicats mixtes de Parc, au-delà de la mise en œuvre de la Charte du territoire, se traduit par la gestion et le portage de projets. Ainsi, le Syndicat mixte n'étant, comme cela est souligné dans le rapport, pas fiscalisé, ses recettes sont uniquement liées à la perception de dotations de fonctionnement versées par ses membres et de subventions perçues au titre de son programme d'actions ce qui justifie la nécessité de disposer d'un niveau de trésorerie suffisant pour maintenir ses actions dans l'attente des recettes afférentes. L'absence de recettes fiscales et de ressources propres corrélée à la prépondérance des charges de personnel impose une gestion prudente. Ainsi les dotations de fonctionnement perçues de ses membres sont très peu évolutives alors que les charges de fonctionnement poursuivent une tout autre tendance et que le Syndicat mixte supporte pleinement le Glissement Vieillesse Technicité ou encore les décisions nationales prises en matière de ressources humaines. Il convient, en outre, de noter que les charges de fonctionnement et les charges de personnel ne sont pas couvertes par les cotisations statutaires. En conséquence, malgré sa trésorerie excédentaire, le Syndicat mixte ne saurait faire face durablement à une diminution de ses recettes statutaires.

Parc naturel régional de Scarpe-Escaut Drève des Bruyères - 357 rue Notre Dame d'Amour - BP80055 - 59731 Saint-Amand-les-Eaux cedex Tél: 03.27.19.19.70 - Mail: contact@pnr-scarpe-escaut.fr - www.pnr-scarpe-escaut.fr

Concernant les 2 rappels au droit en matière budgétaire et comptables, le Syndicat mixte a d'ores et déjà posé les bases d'une normalisation de la situation.

C'est ainsi que le rapport d'observations définitives retient que, bien que limité techniquement par les possibilités offertes par notre site actuel, le Syndicat mixte a néanmoins commencé à publier ses données financières pour l'exercice 2025. La livraison du futur site internet du Syndicat mixte prévue début 2026 permettra, à l'avenir, de répondre pleinement à notre obligation en la matière.

Pour ce qui concerne le rappel au droit n°3, la mise en œuvre de l'inventaire physique est en cours. Mes services ont, à cet effet, pris l'attache de notre conseiller aux décideurs locaux afin de bâtir la trame de l'inventaire. A ce jour, l'inventaire est en cours de réalisation.

La problématique de l'adhésion du Syndicat mixte de Parc au Syndicat mixte espaces naturels régionaux (rappel au droit n°1) va quant à elle nécessiter un travail conjoint tant avec les services de la Région qu'avec ceux d'Espaces naturels régionaux voire avec les 4 autres Syndicats mixtes de parc afin d'envisager les modalités de poursuite de la relation.

Vous remerciant par avance pour l'attention portée aux éléments de réponse portés à votre connaissance, je vous prie d'agréer, Monsieur le Président, mes salutations distinguées.

Le Président,

Grégory LELON