

Centre hospitalier Léon Binet (Seine-et-Marne)

Exercices 2018 et suivants

Le centre hospitalier Léon Binet est un établissement public de santé, inauguré en 1974. Implanté à Provins à la limite des départements de l'Aube et de la Marne, il exerce ses activités sur une zone d'attractivité d'un peu plus de 98 000 habitants en 2022. Il est situé à environ 50 km, soit environ une heure, des centres hospitaliers plus importants tels Melun, Meaux, Marne-la-Vallée, Troyes et Sens. Il est donc peu concurrencé sur son territoire d'activité. Hôpital polyvalent, il propose une offre de soins diversifiée en médecine, chirurgie, obstétrique, soins médicaux et de réadaptation, psychiatrie et établissement pour personnes âgées et dépendantes totalisant environ 450 lits et places.

Les principaux constats de la chambre

- Un centre hospitalier sur un territoire isolé et souffrant d'un manque d'attractivité
- Une performance d'activité insuffisante caractérisée par des taux d'occupation des lits en baisse et des durées moyennes de séjours trop longues
- Un patrimoine vétuste, inadapté à un parcours de soins optimal, qui rend nécessaire un projet architectural dont le financement reste incertain
- Une situation financière critique qui s'illustre par de grandes difficultés de paiement, malgré les aides financières de l'agence régionale de santé

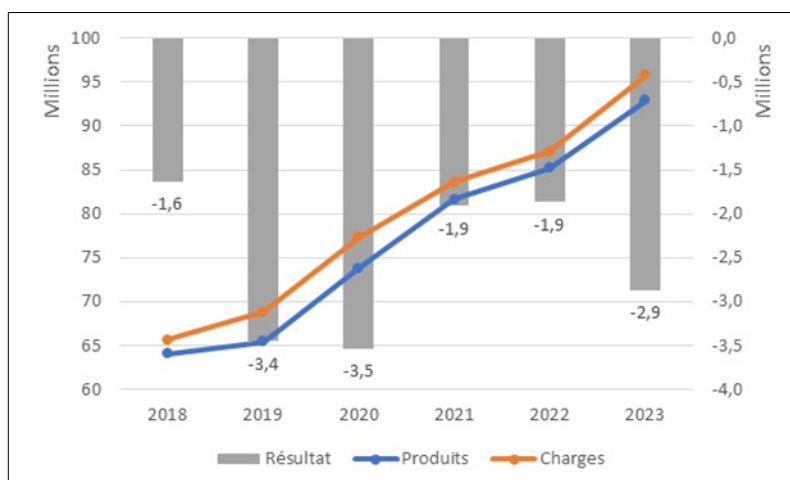
Les principales recommandations de la CRC

- Établir un inventaire physique des immobilisations corporelles
- Revoir l'accord portant sur l'aménagement et la réduction du temps de travail
- Établir une stratégie financière permettant la soutenabilité de la politique d'investissement nécessaire à la pérennité de l'établissement

Trois chiffres clés

- **15,3 M€** : déficits cumulés entre 2018 et 2023
- **79,3 M€** : montant du plan pluriannuel d'investissement adopté pour la période 2024 à 2032 soit 8,8 M€/ an (il s'élevait à 19 M€ sur la période 2018-2023 soit 3,2 M€/ an)
- **76 M€** : coût du projet architectural nécessaire¹

Évolution des charges et produits du budget principal de 2018 à 2023, en euros



Lire le rapport : <https://www.ccomptes.fr/sites/default/files/2025-06/IDR2025-06.pdf>

¹ Le projet vise à répondre à la non-conformité de certaines activités (pharmacie-stérilisation, salle obstétricale), à la vétusté des bâtiments, à une offre hôtelière obsolète (chambres doubles, absence de douche) et une organisation qui ne répond plus aux besoins d'un parcours du patient et qui contribue au déficit d'attractivité de l'établissement.