

## Commune de Palaiseau (Essonne)

#### Exercices 2019 et suivants

Palaiseau est une commune de 34 750 habitants située au nord-ouest de l'Essonne. Divisée en deux pôles, la commune comprend un village historique situé dans la vallée de l'Yvette et séparé par un dénivelé de 70m d'une zone à fort enjeu de développement territorial : le plateau de Saclay, classé parmi les 14 opérations d'intérêt national (OIN) franciliennes.

Les dynamiques démographique et économique engendrées par l'aménagement du plateau pourraient faire croitre la population communale de 11,5 % à l'horizon 2030, induisant d'importants besoins en équipements et infrastructures.

L'examen des comptes et de la gestion visait à contrôler la situation financière de la commune, apprécier sa capacité à anticiper les conséquences financières du développement du plateau et examiner sa résilience informatique ainsi que sa politique d'achats durables.

### Les principaux constats de la chambre

- Des relations institutionnelles dynamiques dans le contexte d'une opération d'intérêt national favorable au développement communal
- Des processus comptables perfectibles, une situation financière fragile à consolider
- Une démarche volontaire en faveur des achats durables qui reste à structurer davantage
- Un système d'information dont le cadre stratégique et le pilotage doivent être affermis

#### Les recommandations de la chambre

- Obtenir le remboursement des prêts consentis au titre du programme d'aide aux commerçants
- Encadrer le recours aux heures supplémentaires des agents communaux
- Structurer la gouvernance stratégique des systèmes d'information autour d'une instance et d'un schéma directeur

#### Trois chiffres clés

- 858 € : charges de personnel par habitant en 2023 (moyenne départementale des communes de la même strate à 810 € et moyenne régionale à 886 €)
- 50 M€ : valeur patrimoniale estimée des équipements que la commune se verra rétrocéder d'ici à 2030 (impact de l'OIN)
- 1,8 M€ : estimation de l'impact annuel du patrimoine rétrocédé sur les dépenses de fonctionnement à horizon 2030

# Pourquoi mesurer le potentiel fiscal et financier ainsi que l'effort fiscal ?

Le potentiel fiscal d'une collectivité permet d'estimer le volume de recettes qu'elle pourrait générer si elle appliquait des décisions moyennes en matière de fiscalité. L'effort fiscal moyen permet quant à lui de mesurer la pression fiscale exercée sur les contribuables locaux. Confrontés, ces indicateurs permettent d'apprécier les marges de manœuvre dont la commune dispose en matière de recettes. L'effort fiscal moyen communal de 0,99 est en retrait par rapport à la moyenne de 1,23 constatée pour les communes de 20 000 à 35 000 habitants.

#### 1 400 1,40 1 366 **1,23** 1350 -1,20 1 300 1 271 0,99 1.00 1 265 1 250 0,80 1 200 -1171 0,60 1 150 0,40 1 100 -0,20 1 050 0,00 Communes de 20 000 à 34 999 Palaiseau habitants - France

Potentiel fiscal et financier par habitant (en euros) et effort fiscal

Source : chambre régionale des comptes Île-de-France d'après les données DGFIP et DGCL

□Potentiel fiscal 4 taxes □Potentiel financier par habitant ○Effort fiscal moyen

Lire le rapport : https://www.ccomptes.fr/sites/default/files/2025-02/IDR2024-74.pdf