

L'institut Gustave Roussy et la fondation Gustave Roussy, à Villejuif (Val-de-Marne)

Exercices 2018 et suivants

La chambre régionale des comptes a contrôlé la gestion de l'institut Gustave Roussy et de la fondation reconnue d'utilité publique qui lui est associée.

Établissement spécialisé dans la prise en charge des cancers les plus rares et nécessitant une grande proximité entre médecine et recherche, **l'institut Gustave Roussy (IGR)** fait figure d'établissement de pointe en cancérologie au niveau mondial.

Créée en 2005, la **fondation Gustave Roussy** est une personne morale juridiquement indépendante ayant pour but principal de favoriser la recherche sur le traitement du cancer. En pratique, la fondation a fonctionné jusqu'en 2023 comme un service de l'IGR ; son activité consiste en la collecte de libéralités qu'elle reverse ensuite exclusivement à l'IGR.

La fondation et l'institut collectent des dons du public avec les mêmes moyens, les mêmes personnels et la même organisation, pour qu'ils soient dépensés par les mêmes unités de recherche.

Les principaux constats de la chambre

- Une activité de l'IGR fortement affectée en 2021 et 2022, avec une chute de l'hospitalisation complète non entièrement compensée en valeur par l'augmentation de l'activité ambulatoire
- L'émergence tardive d'un projet stratégique ambitieux assis sur des hypothèses peu réalistes pour les programmes immobiliers de l'IGR, à Villejuif et Chevilly-Larue, en liaison avec le Grand Paris Express ; Ce projet ne clarifie pas ce que doit devenir le site annexe de Chevilly-Larue, ni ce que coûterait sa mise à niveau aux standards actuels
- Une fondation sous la tutelle stratégique, scientifique et personnelle de l'IGR
- Un suivi financier ou scientifique des projets financés par la fondation insuffisant et intégralement dépendant de la comptabilité et de la communication de l'IGR

Les principales recommandations de la chambre

Pour l'institut Gustave Roussy :

- Définir précisément le devenir du site de Chevilly Larue dans le projet stratégique institutionnel.
- Formaliser une stratégie financière en élaborant un PGFP actualisé sur la base d'hypothèses de construction réalistes sur 10 ans

Pour la fondation Gustave Roussy :

- Redéfinir une stratégie de collecte davantage formalisée permettant de nouvelles campagnes
- Renforcer les procédures individuelles et globales de suivi financier des programmes financés par la fondation

Chiffres clés

- **116 678** : nombre de séjours et séances en 2022 (132 556 en 2018)
- **440 M€** : montant du programme d'investissements prévu entre 2023 et 2027 par l'IGR
- **25,8 M€** : fonds récoltés par appel à la générosité publique en 2022 directement adressés à l'IGR (12,08 M€ adressés à la fondation)

Pour lire le rapport, suivre ce lien : [L'institut](#) ; [la fondation](#) ; [vidéo de présentation](#)