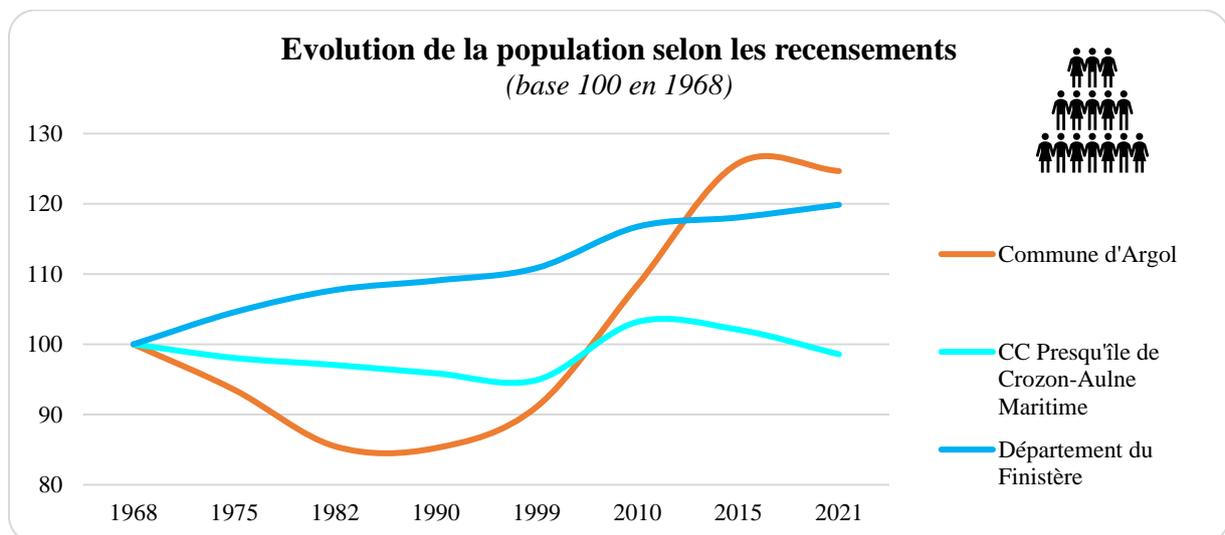


## COMMUNE D'ARGOL

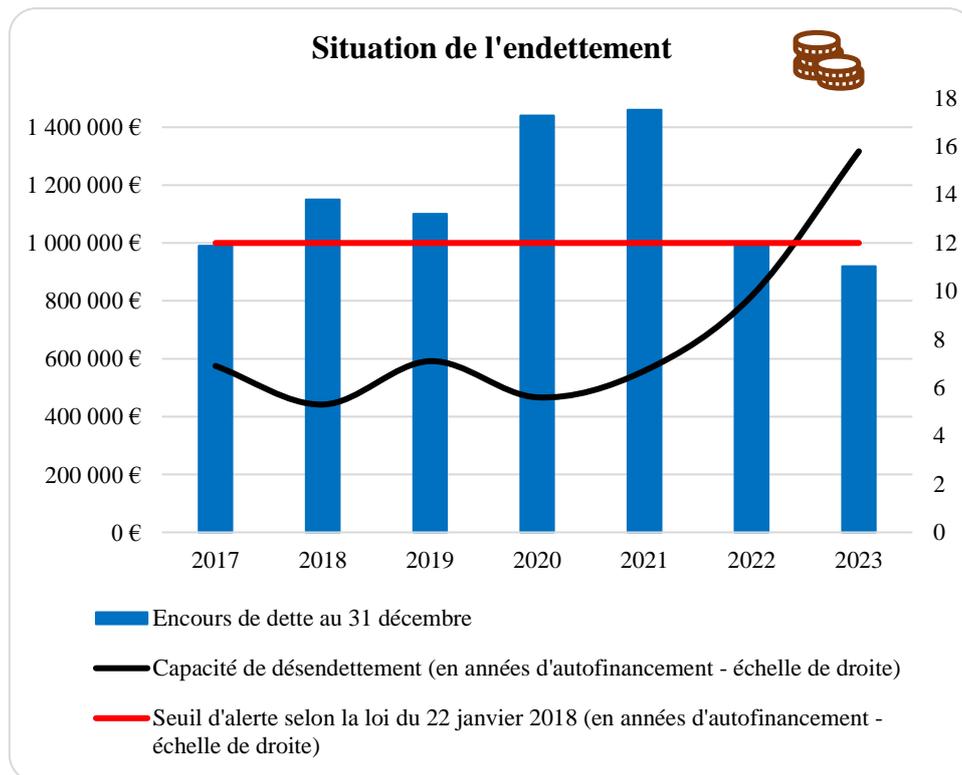
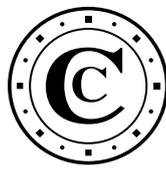
*Un redressement du budget communal, fragilisé, qui passe par un infléchissement des choix de gestion récents et par la mise en œuvre de solutions institutionnelles*

**Un regain démographique entamé dans les années 1990 a permis à la commune de franchir le seuil du millier d'habitants. Le développement récent des services offerts à la population s'est traduit par des travaux conséquents et une augmentation sensible des dépenses de fonctionnement.**



### Des dépenses de fonctionnement sensiblement supérieures à la moyenne

La croissance des dépenses de fonctionnement a porté ces dernières à un niveau très supérieur à la moyenne des communes de taille comparable. La commune n'a pas souhaité alourdir l'effort fiscal demandé à ses contribuables pour financer l'extension de son offre de services. Il en a résulté une contraction de l'excédent dégagé sur les recettes de fonctionnement et destiné à la couverture des échéances de dettes et des dépenses d'investissement. Si l'endettement a retrouvé le niveau observé en début de période, la capacité de remboursement de cette dette s'est, en revanche, fortement dégradée.



## Des arbitrages budgétaires à accompagner d'une évolution des modalités de gestion

Il appartient, dans l'immédiat, à la commune de reconstituer sa capacité d'autofinancement et d'éviter tout recours à l'emprunt. Elle devra, pour ce faire, optimiser ses services à la population et arbitrer entre la réduction de ses charges et la mobilisation de nouvelles ressources, notamment fiscales et tarifaires.

Les moyens contraints de la commune ne lui permettent pas de se doter des principaux outils de gestion nécessaires à l'amélioration de la fiabilité de ses comptes et de son pilotage budgétaire. Un renforcement des coopérations déjà mises en œuvre, en particulier avec la communauté de communes Presqu'île de Crozon - Aulne maritime doit *a minima* être entrepris. Les modalités de gestion des eaux pluviales, en particulier, devront être rapidement examinées avec cette dernière.