

André-Gwenaël PORS  
142 route de Saint-Omer  
62 280 Saint Martin Boulogne  
à

Monsieur le Président de la Chambre Régionale des Comptes du Pas-de-Calais

Le 24 décembre 2023

Objet : réponse au rapport d'observations définitif, tomes 1 et 2, du contrôle des comptes et de la gestion du CH de Boulogne sur Mer.

Monsieur le Président,

Vous m'avez fait parvenir le 24 novembre le rapport d'observations définitif du contrôle des comptes et de la gestion du CH de Boulogne sur Mer pour les exercices 2018 et suivants.

Le 3 octobre, je vous avais transmis en qualité d'ordonnateur depuis juillet 2021 mes réponses au rapport d'observations provisoire tomes 1 et 2. J'avais souhaité vous répondre avec mon équipe de direction de manière précise et factuelle. Vous avez tenu compte d'un certain nombre de remarques dans votre rapport définitif et je vous en remercie.

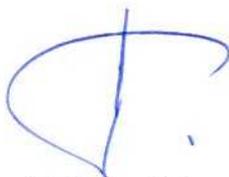
Comme vous le savez, depuis le mois d'octobre 2023, j'ai dû interrompre mon contrat de quatre ans sur l'emploi fonctionnel de chef d'établissement. Je suis actuellement en congés dans l'attente de ma mise à la retraite avancée au 1<sup>er</sup> février 2024, en accord avec le Centre National de Gestion et l'ARS des Hauts-de-France. Un directeur par intérim, Monsieur Philippe MERLAUD, a été nommé par le Directeur Général de l'ARS.

Compte tenu de ce contexte particulier, je n'ai aucune observation complémentaire sur le rapport définitif.

Par ce courrier, je voulais vous remercier de la qualité des échanges entre votre équipe de contrôle et l'établissement de février à juin 2023. Nous partageons les grandes lignes de votre rapport, particulièrement sur le pilotage et la gouvernance partagée et responsable, l'optimisation des moyens RH et capacitaires, la modernisation et la sécurisation rapide des systèmes d'information, et la nécessité d'une coopération médico-administrative étroite entre les établissements de la Côte d'Opale au sein d'un GHT soutenu par l'ARS.

Ces recommandations font désormais partie de la feuille de route du Projet d'Etablissement 2023-2027 voté à l'unanimité par le Conseil de Surveillance et la CME en juillet dernier. Je n'ai aucun doute sur la capacité de la communauté hospitalière boulonnaise d'y parvenir grâce à son dynamisme et son intelligence collective.

Je vous prie d'accepter, Monsieur le Président, l'assurance de mon profond respect.



André-Gwenaël Pors

Directeur du Centre Hospitalier de Boulogne sur Mer de juillet 2021 à octobre 2023.