

Monsieur Frédéric Advielle
Président
Chambre régionale des Comptes
Hauts-de-France
Hôtel Dubois de Fosseux
14 rue du marché au Filé
62012 ARRAS

CRC HAUTS-DE-FRANCE
N° 987 GREFFE
COURRIER ARRIVE LE :
10-09-2019

Réf : ROD 2018-0059

Objet : Notification des observations définitives relatives à la vérification des comptes et au contrôle des comptes et de la gestion de l'Association Boulogne sur mer Développement Côte d'Opale

Boulogne-sur-Mer,
Le 06 septembre 2019

Monsieur Le Président,

J'ai pris connaissance avec attention de votre rapport définitif relatif aux opérations de contrôle et de vérifications de notre association réalisées par la chambre Régionale des Comptes.

Comme indiqué dans nos différents échanges, les remarques et recommandations formulées ont toutes été prises en compte, et pour la plupart déjà mises en œuvre. Des Conseils d'Administration et des Assemblées Générales ont eu lieu au cours de ce premier semestre et l'ensemble des mesures demandées ont été mises en œuvre. Ainsi par exemple les statuts de l'association ont été révisés pour mieux préciser les rôles respectifs des organes d'administration de l'association.

Vous nous indiquez que deux recommandations n'ont pas été mises en œuvre. Je souhaite sur ce point apporter des précisions

En effet vous nous recommandez la mise en place d'une comptabilité analytique. Comme précisé dans nos échanges l'association dispose en partie d'une comptabilité analytique pour les programmes spécifiques, en particulier pour les programmes européens. Le reste de l'activité repose sur un programme d'activités partenarial approuvé par le Conseil d'Administration.

Boulogne sur mer Développement Côte d'Opale est un espace de dialogue, de débats et de coopération et a pour objectif la conduite en commun de missions d'intérêt collectif pour ses membres au service de politique publique d'aménagement et de développement territorial. Le contenu de ces missions est formalisé par l'adoption par

l'ensemble de ses adhérents réunis en conseil d'administration du programme partenarial d'activités lequel répond à des enjeux intéressant tout ou partie des membres. Il y a en effet des besoins de connaissances partagées et de co-élaboration de politiques territoriales et urbaines. Le programme partenarial d'activités rassemble ainsi deux types de mission : d'une part les missions d'intérêt général intéressant directement l'ensemble des membres telles que l'observation territoriale, la promotion, la connaissance du territoire, l'information du public ou la participation à des groupes de travail ou des commissions ; et d'autre part des missions d'intérêt général intéressant directement une partie des membres et au moins indirectement les autres membres telles que la préparation de documents de planification ou l'appui aux politiques d'aménagement. Ces missions sont possibles par un partage de méthode et de connaissances et une ingénierie partagée. Les travaux de l'association relèvent de ce champ et sont à destination de nos membres

Chaque année un bilan d'activités est présenté et approuvé par les membres de l'agence. Chaque membre apportant une subvention globale au regard de ce programme d'activités, il ne nous avait pas semblé nécessaire de mettre en place une comptabilité analytique par activité. Tenant compte de vos remarques, nous avons engagé un travail en ce sens afin de mettre en place une telle comptabilité analytique sur l'ensemble des activités de l'association.

Vous nous recommandez par ailleurs d'instaurer un suivi des emplois créés ou maintenus par les entreprises accompagnées par l'agence sur plusieurs années. Comme vous avez pu le constater les prévisions du nombre d'emplois créés ou maintenus par les entreprises accompagnées par l'agence font l'objet d'un suivi avec notre logiciel de gestion de projets. Ainsi dans notre bilan 2018, ce sont 172 nouveaux projets d'entreprises qui ont été suivis, pour 68 projets réalisés concernant directement 574 emplois. Nous allons compléter ce suivi par un tableau permettant de suivre les emplois créés 3 ans après l'implantation ou la réalisation du projet des entreprises.

Je reste à votre disposition et vous prie d'agréer, Monsieur le président, l'expression de mes salutations respectueuses

Claude ALLAN
Président

