



Communiqué de presse

Montpellier, le 1^{er} octobre 2021

La chambre régionale des comptes Occitanie a contrôlé les comptes et la gestion de la commune de Balma pour les exercices 2014 et suivants.

Une commune attractive

Limitrophe de Toulouse, Balma (16700 habitants) bénéficie de l'essor de l'aire urbaine toulousaine et connaît une attractivité démographique et économique importante qui génère des besoins de services. Concernant la petite enfance, si la commune assure un suivi des besoins en fonction des demandes sur listes d'attente, une analyse plus prospective semble nécessaire.

Ressources humaines : des lignes directrices de gestion à définir

La gestion des ressources humaines se structure, avec le déploiement d'un système d'information depuis 2013 qui gagnerait néanmoins à être renforcé pour assurer son opérationnalité. L'adoption de lignes directrices de gestion permettrait en outre de disposer d'un document de référence déterminant une stratégie pluriannuelle de pilotage, des orientations générales en matière de promotion, de valorisation des parcours professionnels et d'adaptation des recrutements à l'évolution des missions et des métiers.

Une convention partenariale avec le comptable public à formaliser

Les échanges entre les services municipaux et la Trésorerie sont réguliers mais aucune convention partenariale n'a été conclue. Sa formalisation permettrait d'engager les travaux nécessaires tant dans le contrôle et le suivi des immobilisations que dans l'organisation du suivi des régies et du recouvrement.

Des marges de manœuvre financière insuffisamment mobilisées

La stratégie financière déployée depuis 2014 s'est appuyée sur une réduction des charges de fonctionnement et sur l'ajustement de l'effort d'équipement à hauteur de l'autofinancement sans augmentation de la fiscalité. La commune dispose de marges de manœuvre (fonds de roulement élevé, faible endettement) qu'elle aurait pu mobiliser plus tôt afin de relancer le cycle d'investissement dans un contexte de forte croissance démographique de la population.

Contacts presse : Didier Gory

didier.gory@crtc.ccomptes.fr ■ T +33 4 67 20 73 28 ■  [@crcoccitanie](https://twitter.com/crcoccitanie)