agence économique
régionale de
bourgogne-franche-comté

CHAMBRE REGIONALE DES COMPTES
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

20 DEC. 2022
GA220317
ARRIVEE GREFFE

CHAMBRE REGIONALE DES COMPTES
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE
28-30 rue Pasteur
CS 71199
21011 DIJON CEDEX

Dijon, le 16 décembre 2022

contact@aer-bfc.com - www.aer-bfc.com

Maison Régionale de l'Innovation
64 A rue Sully – CS 77124 - 21071 Dijon Cedex - France
SIRET 792 201 766 00021 - TVA FR 65 79 22 01 766 - NAF 8413Z
T. +33 (0)3 80 40 33 80 - F. +33 (0)3 80 40 34 02

Maison de l'Économie
46 avenue Villarceau - 25000 Besançon - France
RSC Besançon 792 201 766 - Capital social : 1 000 000 euros
SIRET 792 201 766 00039 - TVA FR 65 79 22 01 766 - NAF 8413Z
T. +33 (0)3 81 81 93 80 - F. +33 (0)3 81 81 93 40

Objet : Remarques AER BFC suite à la notification du rapport d'observations définitives relatives au contrôle des comptes et de la gestion de l'AER BFC – Réf 22 ROD1 MAP 84

Madame, Monsieur,

Nous faisons suite à votre courrier du 1er décembre 2022 relatif à la notification du rapport d'observations définitives (ref 22 ROD1 MAP 84) relatives au contrôle des comptes et de la gestion de l'Agence.

Nous nous permettons de vous apporter quelques précisions, à savoir :

Synthèse, page 5, paragraphe 2 :
« Les EPCI participent peu à la gouvernance. L'AER devrait veiller à la présence des élus aux instances et comités pour une meilleure effectivité du contrôle analogue. »
Nous nous permettons de vous réitérer le fait que l'AER veille à la présence des élus dans la mesure où les dates de toutes les réunions de gouvernance sont fournies dès le début d'année aux élus, les convocations sont envoyées 3 semaines avant et chaque personne est relancée, soit par téléphone soit par mail.

Introduction, page 8 :
La présentation macro-économique de la Bourgogne-Franche-Comté est très bien faite. Cependant, il nous semble important d'ajouter l'information selon laquelle la région se place au 6ème rang des régions dans le classement des Investissements Directs Etrangers (sur 13 régions).

Le Comité de Contrôle Analogue, page 14 :
« Mais le contrôle analogue est aussi l'affaire des élus ; or, les deux administrateurs désignés par le conseil d'administration pour siéger au comité de contrôle analogue ne sont jamais présents »
MM. LAGRANGE et SORET peuvent être présents s'ils le souhaitent en fonction de leur agenda. Il n'en reste pas moins que le lien est assuré entre les deux instances CCA et le CA.
Le comité de contrôle analogue est une instance de techniciens qui émet des avis et non des préconisations (nous ferons bien cette différence, grâce à vos remarques).

agence économique régionale de bourgogne-franche-comté

contact@aer-bfc.com - www.aer-bfc.com

Maison Régionale de l'Innovation
64 A rue Sully – CS 77124 - 21071 Dijon Cedex - France
SIRET 792 201 766 00021 - TVA FR 65 79 22 01 766 - NAF 9413Z
T. +33 (0)3 80 40 33 80 - F. +33 (0)3 80 40 34 02

Maison de l'Économie
46 avenue Villarceau - 25000 Besançon - France
RSC Besançon 792 201 766 - Capital social : 1 000 000 euros
SIRET 792 201 766 00039 - TVA FR 65 79 22 01 766 - NAF 9413Z
T. +33 (0)3 81 82 83 - F. +33 (0)3 81 82 83 40

Le Comité de Contrôle Analogue, page 15 :

« Certains EPCI ayant passé des commandes auprès de l'AER sont peu présents aux réunions de gouvernance, ce qui pourrait remettre en cause l'affectivité du contrôle analogue »

Les élus ne sont pas forcément toujours présents lors des assemblées spéciales, mais les techniciens sont plutôt présents aux comités de contrôle analogue.

L'instance économique régionale (IER), page 15 :

« L'IER sera toutefois annuellement questionnée, à partir de 2022, sur son propre fonctionnement et sur l'activité de l'AER »

Un questionnaire de satisfaction a été préparé et sera envoyé fin 2022 aux membres de l'IER.

Liste des questions de ce questionnaire :

- Êtes-vous satisfait de l'organisation de l'IER (invitations, visio conférence, mails, compte-rendu…) ?
- Êtes-vous satisfait par les sujets abordés lors de l'IER (plan d'action de l'agence, sujets d'information sur des thématiques économiques de dimension régionale, présentation métier de l'agence …) ?
- Êtes-vous satisfait des temps d'échanges pendant l'IER (participants, durée, richesse…) ?
- Que pensez-vous de l'implication de l'IER dans l'AER ?
- Avez-vous des remarques ou des suggestions complémentaires à apporter et si oui lesquelles ?
- Si vous deviez évaluer votre niveau de satisfaction générale entre 1 et 10 (1 étant le plus faible), quelle note donneriez-vous à l'Agence Economique Régionale ?

L'évolution de l'actionnariat, page 17 :

« Une nouvelle procédure d'intégration est en cours depuis 2021 : 19 EPCI devraient rejoindre l'actionnariat, dont Dijon Métropole »

L'intégration de 19 EPCI a bien été réalisée en 2022.

L'évolution de l'actionnariat, page 18 :

« Interrogés par la chambre, les EPCI non-actionnaires du Jura ayant répondu à l'enquête évoquent trois motifs principaux pour leur non-adhésion à l'AER : le coût d'achat de l'action (5 000€), la faible capacité de décision au sein d'une agence pilotée essentiellement au niveau régional et la non-adéquation des services proposés avec les besoins du territoire »

Nous pensons que l'entrée massive de nouveaux EPCI (et de nouvelles candidatures) au sein de la gouvernance démontre que les services proposés par l'AER correspondent aux besoins des collectivités des 8 départements de la région Bourgogne-Franche-Comté. Sur le jura, comme nous l'avons évoqué ensemble, nous avons un Développeur de Proximité dédié spécifiquement à ce département.

agence économique
régionale de
bourgogne-franche-comté

La veille économique : la détection et l'interprétation des signaux faibles, page 26 :

« 114 actions de 71 sociétés sont détenues par l'AER BFC »

Nous tenons à vous informer de la mise à jour nécessaire de ces chiffres : 114 actions de 67 sociétés.

Vous trouverez, ci-joint, la liste du portefeuille des actions détenues par l'AER BFC.

Recommandation n° 4 : Renforcer la mesure des impacts de l'activité de l'AER en fixant des objectifs mesurables et des indicateurs de suivi

Nous avons obtenu une démarche de certification qualité qui met en avant la qualité de nos indicateurs par métiers.

Vous trouverez, ci-joint, les indicateurs qualité par métiers. Chaque métier a des spécificités qui font qu'il peut y avoir des objectifs qualitatifs ou quantitatifs très différents en fonction des Pôles.

Si nous prenons l'exemple des actions du pôle Développement économique, nous avons un indicateur de projet aboutis ($\geq$12 projets par trimestre), sur les projets enregistrés $\geq$60 projets/trimestre. En ce qui concerne le pôle territorial, l'indicateur porte sur $\geq$ 200 rendez-vous/trimestre hormis le 3ème trimestre qui porte sur 150 rendez-vous.

Sur chaque pôle, l'Agence a fait le choix dans sa politique qualité de mettre en place des indicateurs spécifiques à chaque pôle afin d'être conforme aux attendus des missions confiées par la région ou par les EPCI dans les cahiers des charges.

Nos indicateurs permettent de suivre le volume d'activité en interne afin de contrôler les écarts éventuels en pilotage des équipes et des commandes.

D'ailleurs, la qualité de nos indicateurs est soulignée, à chaque fois, par les audits qualité ISO 9001.

D'autre part, les missions confiées aux équipes du pôle Développement et du pôle prospection et promotion ne sont pas homogènes d'une année sur l'autre (saisonnalité des salons, crise sanitaire, attentes spécifiques de la région…), raison pour laquelle, la notion d'objectif quantitatif n'est pas spécifiée dans les commandes qui s'inscrivent plutôt sur des missions tout au long de l'année et une nécessaire agilité selon les actualités propres à nos commanditaires ou conjoncturelles.

Par ailleurs, intégrer des objectifs chiffrés dans les commandes serait susceptible de mettre en difficulté le paiement de ces dernières qui sont rémunérées par des livrables validés par l'actionnaire ayant passé la commande. L'AER est payée lorsque la prestation est réalisée et validée.

contact@aer-bfc.com - www.aer-bfc.com

Maison Régionale de l'Innovation
64 A rue Sully – CS 77124 - 21071 Dijon Cedex - France
SIRET 792 201 766 00021 - TVA FR 65 79 22 01 766 - NAF 8413Z

Maison de l'Économie
46 avenue Villarceau - 25000 Besançon - France
RSC Besançon 792 201 766 - Capital social : 1 000 000 euros
SIRET 792 201 766 00039 - TVA FR 65 79 22 01 766 - NAF 8413Z

agence économique
régionale de
Bourgogne-Franche-Comté

Depuis la création de l'AER, le bilan d'activité qui reprend des données tant qualitatives que quantitatives n'a pas fait l'objet de remise en cause de la part de nos actionnaires, en premier lieu la région.

...

Nous restons à votre disposition pour toutes informations complémentaires et vous prions d'agréer, Madame, Monsieur, nos respectueuses salutations.

Martine ABRAHAMSE-PLEUX
Directrice Générale

contact@aer-bfc.com - www.aer-bfc.com

Maison Régionale de l'Innovation
64 A rue Sully – CS 77124 - 21071 Dijon Cedex - France
SIRET 792 201 766 00021 - TVA FR 65 79 22 01 766 - NAF 8413Z
T. +33 (0)3 80 40 33 80 - F. +33 (0)3 80 40 34 02

Maison de l'Économie
45 avenue Villarceau - 25000 Besançon - France
RSC Besançon 792 201 766 - Capital social : 1 000 000 euros
SIRET 792 201 766 00039 - TVA FR 65 79 22 01 766 - NAF 8413Z
T. +33 (0)3 81 61 02 83 - F. +33 (0)3 81 61 95 40

Valorisation détaillée d'un contrat

Edition du 16/12/2022

Contrat numéro : 56501761406

Valeur		SRD	Quantité
AALBERTS	NL0000852564		4
ABEO	FR0013185857		1
ACCOR	FR0000120404		1
ALSTOM	FR0010220475		1
APERAM	LU0569974404		1
ASSYSTEM	FR0000074148		1
CROSSJECT	FR0011716265		1
DANONE	FR0000120644		2
DELFINGEN INDUSTRY	FR0000054132		1
DERICHEBOURG	FR0000053381		1
DIAG MED SYST REGR	FR0012202497		1
ENGIE	FR0010208488		1
ERAMET	FR0000131757		1
EXACOMPTA CLAIREFONTAINE	FR0000064164		1
FAURECIA	FR0000121147		9
FIGEAC AERO	FR0011665280		1
GROUPE GUILLIN	FR0012819381		10
HERMES INTERNATIONAL	FR0000052292		1
INVENTIVA	FR0013233012		1
KERING	FR0000121485		1
LDC	FR0013204336		1
LEGRAND	FR0010307819		1
LISI EX-GPI INDUSTRIE	FR0000050353		5
LVMH	FR0000121014		1
ONCODESIGN	FR0011766229		1
ONCODESIGN PRECISION MEDICINE	FR001400CM63		1
PARAGON ID PROV.REGROUPEMENT	FR0013318813		1
PEUGEOT INVEST	FR0000064784		2
PIERRE ET VAC.BSA ACTIONNAIRES	FR001400B4H9		4
PIERRE ET VACANCES	FR0000073041		1
POULAILLON	FR0013015583		1
SAFRAN	FR0000073272		1
SCHNEIDER ELECTRIC SE	FR0000121972		1
SEB	FR0000121709		3
SIGNAUX GIROD	FR0000060790		1
SODEXO	FR0000121220		1
SOITEC REGROUPEMENT	FR0013227113		1
SOLVAY SA	BE0003470755		1

SOMFY	FR0013199916	5
STELLANTIS	NL00150001Q9	1
STREIT MECANIQUE	FR0000063976	1
UNIBEL	FR0000054215	1
VALEO	FR0013176526	1
VALLOUREC	FR0013506730	1
VEOLIA ENVIRONNEMENT	FR0000124141	1
VETOQUINOL	FR0004186856	1
ARENDALS FOSSEKOMP	NO0003572802	1
ARMSTRONG HOLDINGS (NEW)	US04247X1028	1
CIE FIN.RICHEMONT NOM.	CH0210483332	1
DEERE	US2441991054	2
ILLINOIS TOOL WORKS	US4523081093	1
JOHNSON CONTROLS INTERNATIONAL	IE00BY7QL619	2
KONECRANES OYJ	FI0009005870	1
MONDELEZ INTERNATIONAL	US6092071058	1
MOVADO GROUP	US6245801062	1
NESTLE S.A.	CH0038863350	10
POWER CORP.CANADA	CA7392391016	1
PRYSMIAN	IT0004176001	1
RAPALA VMC OYJ	FI0009007355	1
SKF AB CL.B	SE0000108227	1
SONAE	PTSON0AM0001	1
STANLEY BLACK&DECKER	US8545021011	1
SWATCH GROUP POR.	CH0012255151	1
TRELLEBORG SIE B CERT VPC	SE0000114837	1
VOEST ALPINE AG	AT0000937503	1
VON ROLL HOLDING AG	CH0003245351	1
RICHEMONT W221123	CH0559601544	2
PS BESANCON VILLE	000008012990	9 991